

**VI МЕЖДУНАРОДНЫЙ САММИТ «УМНЫЕ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ СИСТЕМЫ»
5-6 апреля, г. Сочи, отель «Имеретинский»**

ПРОГРАММА

**ТЕМА: «ПРЕДПРИЯТИЯ БУДУЩЕГО: ИННОВАЦИИ ДЛЯ
ПЕРЕХОДА В ИНДУСТРИЮ 4.0»**

ДЕНЬ ПЕРВЫЙ: 5 АПРЕЛЯ 2018 г.

ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ 1 «РОССИЙСКИЙ И ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ РЕФОРМИРОВАНИЯ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ «ОТ ТРАДИЦИОННОЙ МОДЕЛИ - К БЕРЕЖЛИВОМУ
SMART-ПРЕДПРИЯТИЮ»

<p>АЛЕКСЕЙ БОРОВКОВ Проректор по перспективным проектам ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», к.т.н., профессор кафедры «Механика и процессы управления», руководитель Инжинирингового центра «Центр компьютерного инжиниринга»</p>	<p>ТЕМА: «МОДЕЛЬ ЦИФРОВОЙ ФАБРИКИ БУДУЩЕГО. РОССИЙСКИЙ ОПЫТ. ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ» Что нужно, чтобы перейти от традиционной модели управления предприятием на новый уровень к бережливому SMART-предприятию? В докладе будут представлены примеры из автомобилестроения, гражданского и военного авиастроения (BMW Group, Daimler, VolkswagenGroup, АВТОВАЗ, КАМАЗ, УАЗ, Boeing, Airbus и «Вертолеты России»)</p>
<p>РАЛЬФ РИХТЕР Старший вице-президент по совершенствованию процессов и индустрии 4.0 “BOSCH”, Германия</p>	<p>ТЕМА «ЭВОЛЮЦИЯ И РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ BOSCH И I4.0» В своем выступлении спикер поделится опытом по стандартизации технических и логистических процессов и о том, как показатели эффективности в потоке создания ценности могут сделать любые проблемы и аномалии в рабочих процессах по всей цепочке создания ценности прозрачными, быстрыми и поддерживающими деятельность по решению проблем на всех уровнях организации. Это стало решающим фактором успеха корпорации “BOSCH”.</p>
<p>ДЭВИД ДЖОН СНОУДЕН Эксперт, основатель и главный научный сотрудник «Cognitive Edge», Сингапур, специализирующейся на управлении сложными адаптивными системами</p>	<p>ТЕМА: «МЕСТО ДЛЯ ЧЕЛОВЕЧЕСТВА» Производство неуклонно продвигается в цифровые модели «Бережливой SMART Industry 4.0», где рутинные технические работы будут заменяться компьютерами, машинными алгоритмами и кибер-физическими системами. В выступлении будут представлены результаты глобальных исследований проведенных в 2016 г. его компанией совместно с PwC.</p>
<p align="center">ОТКРЫТАЯ ДИСКУССИЯ СО СПИКЕРАМИ КОФЕ-БРЕЙК</p>	

**ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ 2 «БЕРЕЖЛИВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ С ЦИФРОВЫМИ
ТЕХНОЛОГИЯМИ»**

<p>ТАТЬЯНА АВЕРЧЕНКОВА Вице-президент по операционной эффективности НЛМК</p>	<p>ТЕМА: «БАЛАНС МЕЖДУ ИНТЕРЕСАМИ БИЗНЕСА И ПЕРСОНАЛА – ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ ПРОЕКТА РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ НЛМК»</p>
---	---

<p>ЕВГЕНИЙ ПОЧКАЕВ Вице-президент по ИТ и операционному развитию компании ViOSAD</p>	<p>ТЕМА: «БЕРЕЖЛИВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ - ЛЕКАРСТВО ПРОТИВ БОЛЕЗНИ РОСТА»</p> <p>Бережливый менеджмент - это превентивное лекарство, профилактическое инструмент против увеличения внутрикорпоративной бюрократии для быстро развивающихся компаний в условиях агрессивного внешнего окружения, в частности, для компаний, трансформирующихся в международные, транснациональные корпорации, выходящие на высококонкурентные внешние рынки.</p>
<p>АЛЕКСЕЙ РОГОЗИН Вице-президент Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК), генеральный директор ПАО «Авиационный комплекс им.С.В.Ильюшина»</p>	<p>ТЕМА: «ИННОВАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ ВОЗРОЖДЕНИЯ И ВЫВОДА ПРЕДПРИЯТИЯ В ЛИДЕРЫ МИРОВОГО АВИАСТРОЕНИЯ.»</p>
<p>ПЕТР СКОБЕЛЕВ д.т.н., проф., Президент / Генеральный конструктор НАО «Группа компаний «Генезис знаний» (включает компании в Англии и Финляндии)</p>	<p>ТЕМА: «МУЛЬТИАГЕНТНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ – ИНОВАЦИИ С БЕРЕЖЛИВЫМ ПОДХОДОМ»</p> <p>Спикер познакомит с возможностями мультиагентных технологий для управления предприятиями в режиме реального времени на практических кейсах в области управления проектами НИОКР, машиностроительным производством, цепочками поставок и др.</p>
<p>РОМАН ПРОКУРАТОВ Технический директор завода ООО «КЛААС»</p>	<p>ТЕМА: «ПРИМЕНЕНИЕ ПРИНЦИПОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА ПРИ ПРОЕКТИРОВАНИИ ЗАВОДА ПО ПРОИЗВОДСТВУ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ТЕХНИКИ GREENFIELD: «ЗАВОД НА КОЛЕСАХ».</p> <p>Спикер представит практический кейс по созданию “Greenfield” завода по сборке сельскохозяйственных уборочных комбайнов с использованием бережливых технологий и инновационных подходов.</p>
<p>ОТКРЫТАЯ ДИСКУССИЯ СО СПИКЕРАМИ ЛАНЧ</p>	

ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ 3 «ИННОВАЦИИ ДЛЯ ПЕРЕХОДА В ИНДУСТРИЮ 4.0»

<p>СЕРГЕЙ ЛИХАРЕВ Вице-президент по логистике НЛМК</p>	<p>ТЕМА: «ЦИФРОВИЗАЦИЯ – МОДА, БОЛЕЗНЬ ИЛИ СРЕДСТВО ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ»</p> <p>Автомобильная логистика группы НЛМК – это ежедневное управление порядка 3 тыс. транспортных средств и 5 тыс. сотрудников. До недавнего времени эффективность работы такого парка либо контролировалась вручную, либо не контролировалась вообще, что приводило к хищениям топлива, нецелевому использованию техники, припискам и искажениям данных учета поездок, а также значительному числу нарушений ПДД.</p>
<p>АЛЕКСАНДР КУДРЯВЦЕВ Мастер ТРИЗ, вице-президент Международной ассоциации ТРИЗ</p>	<p>ТЕМА: «СОВРЕМЕННАЯ ТРИЗ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ СИСТЕМЫ»</p> <p>Вызовы «Индустрии 4.0» ставят предприятиям задачи по организации процессов создания инноваций на регулярной основе.</p>

<p>КЛАЕС БЕРЛИН Председатель совета директоров компании «QUBE», Швеция Директор программы Executive MBA в Стокгольмской Школе Экономики в России</p>	<p>ТЕМА: «ИННОВАЦИИ В ОПЕРАЦИЯХ ПУТЕМ ВНЕДРЕНИЯ ПРАГМАТИЧНОЙ МОДЕЛИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ДЛЯ РАЗРАБОТКИ ПРОДУКТОВ И ЛОГИСТИКИ В ИНДУСТРИИ HI-TECH» Спикер расскажет о своём опыте работы в ведущих мировых компаниях аэрокосмической индустрии, как эффективно привлекать людей, включая руководство, к пониманию и мотивации, чтобы противостоять новым вызовам и быть частью успешной и ориентированной на результат компании, ориентированной на бизнес эволюции.</p>
<p>ЕЛЕНА ПЕРЕВЕРЗЕВА Исполнительный директор международной московской школы бизнеса (МИРБИС)</p>	<p>ТЕМА: «ОТ КАДРОВ К ТАЛАНТАМ: КАКИЕ КАДРЫ НУЖНЫ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЯ 4.0.» Особенности подготовки кадров для экономики знаний: примеры программа, моделей, подходов, используемых ведущими бизнес-школами и университетами.</p>
<p>ОЛЬГА КРЫЛОВА Директор по производственной системе и качеству ОАО «Кировский завод»</p>	<p>ТЕМА: «ЦИФРОВИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ МОЩНОСТЯМИ ПУТЕМ СОЗДАНИЯ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА ПРОМЫШЛЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ» Спикер в своем выступлении представит практический кейс проекта по трансформации основных базовых принципов TOYOTA в части ТРМ в инновационные модели управления, который получил развитие благодаря более широким возможностям индустрии 4.0.</p>
<p>ОТКРЫТАЯ ДИСКУССИЯ СО СПИКЕРАМИ ВЕЧЕРНИЙ ПРИЕМ. “NETWORKING JANGO-JAZZ”</p>	
<p>ДЕНЬ ВТОРОЙ: 6 АПРЕЛЯ 2018 г.</p>	
<p>ИНТЕРАКТИВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ</p>	
<p>ОЛАФ ХАУЭР Управляющий партнер компании iNTG, преподаватель международной программ MBA СПбГУ имени Петра Великого и Стокгольмской школы экономики</p>	<p>МАСТЕР КЛАСС: «ПРАКТИКА ИЗМЕНЕНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КОМПАНИИ «АЭМ-ТЕХНОЛОГИИ» (ГОСКОРПОРАЦИЯ «РОСАТОМ») На мастер-классе Олаф представит участникам собственные практические результаты и инструменты, которые применялись им для внедрения новых ценностей корпоративной культуры на производственных предприятиях ГК «Росатом».</p>
<p>АЛЕКСАНДР КУДРЯВЦЕВ Мастер ТРИЗ. Вице-президент Международной ассоциации ТРИЗ. Директор НП «Центр практического изобретательства»</p>	<p>МАСТЕР-КЛАСС: «ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА СОЗДАНИЯ ИННОВАЦИЙ И СЛУЖБЫ БЫСТРОГО РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ НА ОСНОВЕ МЕТОДИКИ ТРИЗ» Участники познакомятся с современной ТРИЗ, этапами ее развития и типами задач, которые могут быть решены непосредственно на ваших производствах и как этому обучать персонал? Как ТРИЗ можно интегрировать в производственную систему и др. Все примеры и кейсы – из личного опыта спикера.</p>
<p>НАТАЛЬЯ КОСАРЕВА Президент компании «Банковские системы и сервис»</p>	<p>ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА: «ОРКЕСТР АНАЛИТИКОВ» С появлением ИТ-архитектуры, в центре которой находятся потоки бизнес-данных, возникла новая бизнес-</p>

	<p>задача - обеспечение организационного процесса управления корпоративными данными (Data Governance). Без умения управлять массивами информации и умений ее быстро и правильно анализировать, нельзя говорить об успехах в использовании бережливых технологий и вообще в управлении предприятием.</p>
<p>МОДЕРАТОР: НАТАЛЬЯ ЛУКОВНИКОВА Директор Центра научно-технологического форсайта Университета ИТМО ЭКСПЕРТ: АЛЕКСЕЙ РОГОЗИН Вице-президент ОАК, генеральный директор ПАО «Авиационный комплекс им. С.В. Ильюшина»</p>	<p>ФОРСАЙТ-СЕССИЯ: «ДИВЕРСИФИКАЦИЯ И ИННОВАЦИИ» ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОПК</p> <p>Программа сессии:</p> <p>1й такт: Работа в группах. Анализ мировых и российских трендов в области развития ОПК.</p> <p>2й такт: Субъекты, значимые для развития ОПК. Набор угроз и возможностей, исходя из перечисленных трендов, разрывов между мировыми и российскими трендами.</p> <p>3й такт: Работа в группах. Формирование предложений по мероприятиям и инициативам сокращения разрывов в области инновационных инструментов развития ОПК. Результатом сессии будет драфт дорожной карты с гипотезой набора механизмов и инициатив по внедрению управленческих инноваций в ОПК, способствующих повышению его эффективности и взаимодействию с гражданским сектором.</p>
<p>НИКОЛАЙ БОГАТЫРЕВ к.б.н., Директор консалтинговой компании BioTRIZ Ltd, (Великобритания), ТРИЗ эксперт (международный сертификат)</p>	<p>МАСТЕР-КЛАСС: «БИОНИКА И ТРИЗ» (BEAST-ТЕХНОЛОГИЯ: ПРИРОДНЫЕ МЕХАНИЗМЫ БЕЗОПАСНОЙ РАБОТЫ СЛОЖНЫХ СИСТЕМ)</p> <p>На мастер-классе будут представлены авторские запатентованные разработки и методы БиоТРИЗ, основанные на интегрировании ТРИЗ (Теории Решения Изобретательских Задач) и бионики.</p>
<p>КЛАЕС БЕРЛИН Председатель совета директоров компании «QUBE», Швеция Директор программы Executive MBA в Стокгольмской Школе Экономики в России</p>	<p>МАСТЕРСКАЯ КЛАЕСА БЕРЛИНА: «ОПЫТ (ПРАКТИКА) ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ В ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ИНДУСТРИЯХ»</p> <p>На Мастерской будет проходить совместная работа в командах над конкретными проектами участников, отобранными в ходе викторины на пленарной сессии. Участники в командах самостоятельно проработают шестиступную модель трансформации процесса от разработки нового продукта на основе потребностей рынка и его производства до поставки клиентам. Для сравнения будут приведены примеры из практики.</p>
<p>ВАДИМ ЛАПИДУС д.т.н., Генеральный директор ГК «Приоритет», академик международной академии качества (IAQ), почетный президент гильдии профессионалов качества АЛЕКСАНДР ГРАЧЕВ к.э.н., исполнительный директор ГК «Приоритет»</p>	<p>ИННОВАЦИОННАЯ МАСТЕРСКАЯ: «ИНТЕГРАЦИЯ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА В БИЗНЕСЕ «ИНДУСТРИИ 4.0»</p> <p>Век экспоненциального роста диктует необходимость трансформации производственных систем и систем менеджмента.</p> <p>Как объединить Системы менеджмента бережливого производства (СМБП) и качества (QLMS)? Нужна ли в принципе их интеграция? И что даст такое объединение бизнесу, акционерам, потребителям?</p>

**ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ 4: «ЦИФРОВЫЕ ИННОВАЦИИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ
ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЛЯ БЕРЕЖЛИВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ»**

<p>АЛЕКСАНДР ХАЙТИН Основатель и генеральный директор Mechanica AI, ранее исполнительный директор Yandex Data Factory</p>	<p>ТЕМА: «МОДЕЛЬ САМООПТИМИЗИРУЮЩЕГОСЯ ПРОИЗВОДСТВА: МИФ ИЛИ РЕАЛЬНОСТЬ. РОССИЙСКИЙ ОПЫТ» В выступлении спикер продемонстрирует на примерах различных отраслей, как создаются решения для корпоративных заказчиков, основанные на технологиях, которые развиваются и используются в «Яндексе» для собственных нужд, в частности на технологиях «больших данных» и машинного обучения.</p>
<p>АЛЕКСЕЙ ОЛЕНЕВ Управляющий директор, начальник отдела контроля качества внутренних процессов Блока Технологии, ПАО «Сбербанк»</p>	<p>ТЕМА: «МАШИННОЕ ОБУЧЕНИЕ - ОДИН ИЗ БАЗОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ УСПЕШНОГО БИЗНЕСА» В своем выступлении спикер представит краткий обзор из истории развития машинного обучения, познакомит участников саммита с разновидностями нейронных сетей и алгоритмами машинного обучения, а также практическими примерами использования машинного обучения в научных исследованиях, медицине, на производстве, в индустрии развлечений и банковской сфере.</p>
<p>ПАВЕЛ РАСТОПШИН Управляющий директор компании «Цифра»</p>	<p>ТЕМА: «FACEBOOK СТАНКОВ: ПРОМЫШЛЕННЫЙ ИНТЕРНЕТ ВЕЩЕЙ КАК ПЕРВЫЙ ШАГ К ЦИФРОВОМУ ПРОИЗВОДСТВУ» Российские промышленные предприятия сегодня используют не более 1% промышленных данных. К сетям промышленного интернета вещей подключено не более 10% производственного оборудования. Недостаток данных о работе реального производства – один из главных барьеров цифровизации.</p>
<p>МАРКУС ГЕСТ Управляющий директор «Narrative Insights», Великобритания</p>	<p>МАСТЕР-КЛАСС И ТЕСТ-ДРАЙВ ИННОВАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ «SENSEMAKER» ДЛЯ ВСЕХ УЧАСТНИКОВ В РЕЖИМЕ РЕАЛЬНОГО ВРЕМЕНИ: «УМ ХОРОШО, А МУДРОСТЬ УМОВ – ЛУЧШЕ!» Запатентованный инструмент SenseMaker® используется в научно - исследовательских организациях и Synefin Framework™ для содействия принятию решений в бизнесе в условиях неопределенности. Инструмент SenseMaker®, первоначально разработанный в области борьбы с терроризмом и в настоящее время активно разворачивается в работе Правительств разных стран мира, промышленности для решения вопросов измерения воздействия, клиент / сотрудник понимания, управления на основе знаний повествовательного, стратегического предвидения и управления рисками.</p>
<p align="center">ИТОГИ РАБОТЫ САММИТА. ЦЕРЕМОНИЯ ЗАКРЫТИЯ</p>	

Информация о саммите и регистрация на сайте: leansummit.net